

26. Mai 2014

„Die Menschen sind der Schlüssel“

TB&C Outsert-Chef Hartmut Groos bei StudiumPlus

Wetzlar. Fairness ist ein Schlüsselwort für Hartmut Groos, Geschäftsführer von TB&C Outsert Center in Herborn. Seit zehn Jahren ist er Geschäftsführer und Gesellschafter des Unternehmens, das auf die Outsert-Technologie, eine Kombination von Stanztechnik und Kunststoffverarbeitung, spezialisiert ist. Im Gespräch mit Studierenden von StudiumPlus, den dualen Hochschulstudien der Technischen Hochschule Mittelhessen, nannte er die Anerkennung für die Mitarbeiter und den persönlichen, offenen Umgang mit ihnen als unverzichtbare Voraussetzung für die erfolgreiche Leitung eines Unternehmens.

Die Studierenden nutzten intensiv die Gelegenheit, mit ihrem Gast zu diskutieren und ihn nach seinen Erfahrungen zu befragen. Die hat der 60-Jährige reichlich: Nach vielen Jahren im Qualitätsmanagement und als weit gereister Einkaufsleiter im Philips-Konzern startete er 2004 den Neuanfang mit der eigenen Firma und führte die vier Jahre später durch die Wirtschaftskrise. Den harten Kampf, den das bedeutete, konnte er anschaulich schildern – nicht nur seine Existenz habe am Überleben der Firma gehangen, sondern auch die seiner damals 85 Mitarbeiter. Heute hat TB&C Outsert 200 Mitarbeiter, macht 40 Millionen Euro Umsatz und ist in bestimmten Bereichen Weltmarktführer.

Wie das zu schaffen ist? „Die Menschen sind der Schlüssel zu einem guten, wachsenden Unternehmen“, sagte Groos. Man müsse ihnen zeigen, dass man sie wahrnimmt und ihre Arbeit achtet – unabhängig von Alter, Geschlecht oder Nationalität. Bei Konflikten im Unternehmen bevorzuge er ein diplomatisches, nicht konfrontatives Vorgehen. Und auch wenn man mit der Zeit bei problematischen Entscheidungen eine gewisse Routine entwickle, solle man nie zu nüchtern vorgehen und sich stets bewusst machen, dass es um immer Menschen gehe.

Auch Kontinuität ist für Groos ein bedeutsamer Faktor: Er beschäftigt daher gezielt Menschen aus der Region. „Ich liebe es, wenn Leute bei uns im Unternehmen wachsen“, betont er.

Und auch zum dualen Studium bekennt er sich: Die erste StudiumPlus-Studierende in seinem Unternehmen war seine eigene Tochter. Das freute natürlich auch Prof. Dr. Harald Danne, den Leitenden Direktor von StudiumPlus, der das Gespräch moderierte.